



8 FÉVRIER 2023

ROGERS

Lantic



# ASSEMBLÉE ANNUELLE

## DES ACTIONNAIRES



# Énoncés prospectifs

Ce rapport comporte des déclarations ou de l'information qui sont ou peuvent être des « énoncés prospectifs » ou « de l'information prospective » au sens des lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Les énoncés prospectifs peuvent inclure notamment des énoncés et des renseignements qui reflètent nos prévisions actuelles à l'égard de la performance et d'événements futurs. L'utilisation de termes comme « pouvoir », « devoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « supposer », « prévoir », « planifier », « croire », « estimer » et d'autres expressions semblables, ou les tournures négatives de celles-ci, vise à signaler des énoncés prospectifs.

Sans prétendre en faire la liste complète, nous prévenons les investisseurs que les énoncés portant sur les sujets suivants sont des énoncés prospectifs ou sont susceptibles d'en être :

- la demande en sucre raffiné et en sirop d'érable
- notre intention d'accroître la capacité de raffinage du sucre et le réseau de distribution connexe dans l'est du Canada
- les prix futurs du sucre brut
- les pressions inflationnistes attendues sur les coûts
- les prix du gaz naturel
- les prévisions concernant la production de betteraves
- la croissance de l'industrie acéricole et de l'industrie du sucre raffiné
- la situation à l'égard des contrats de travail et des négociations collectives
- le niveau des dividendes futurs
- l'état d'avancement des réglementations et des enquêtes gouvernementales
- les répercussions de la COVID-19 sur nos activités

Ces énoncés prospectifs sont fondés sur des estimations que nous avons faites et des hypothèses que nous avons posées en fonction de notre expérience et de notre perception des tendances passées, de la conjoncture et d'événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs que nous jugeons pertinents et raisonnables dans les circonstances, notamment en ce qui concerne la poursuite de nos activités dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Toutefois, rien ne garantit que ces estimations et ces hypothèses s'avéreront exactes. Les énoncés prospectifs comportent des risques et des incertitudes, connus ou inconnus, et d'autres facteurs susceptibles de faire en sorte que les résultats réels ou les événements diffèrent sensiblement des attentes qui y sont exprimées. La performance et les résultats réels pourraient différer de façon importante de ceux indiqués dans les énoncés prospectifs, des résultats passés ou des attentes au cours de la période considérée. Le lecteur est invité à se reporter à la rubrique « Risques et incertitudes », qui figure dans notre rapport de gestion du quatrième trimestre 2022, pour obtenir plus d'informations sur les facteurs de risque et d'autres événements qui sont indépendants de notre volonté. Ces risques sont également décrits à la rubrique « Facteurs de risque » de notre notice de 2022.

Bien que la Société estime que les attentes et les hypothèses sur lesquelles reposent ces énoncés prospectifs soient raisonnables dans les circonstances actuelles, les lecteurs sont priés de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, car rien ne garantit que ceux-ci se révéleront exacts. Les énoncés prospectifs contenus aux présentes sont formulés à la date de cette présentation, et nous déclinons toute responsabilité quant à la mise à jour ou à la révision de ces énoncés à la suite d'événements ou de circonstances postérieurs à la date des présentes, à moins que nous n'y soyons tenus en vertu de la loi.

# Un maillon essentiel dans la chaîne d'approvisionnement alimentaire

Notre vision vise à répondre aux besoins de nos principales parties prenantes, et elle nous définit en tant que Société.

Chaque jour, nous aspirons à être une Société :

« axée sur l'excellence, avec laquelle on veut s'associer, travailler et investir et qui offre un des meilleurs portefeuilles d'édulcorants naturels. »

ROGERS

Lantic



## Nos principaux objectifs :

Stimuler le potentiel  
de notre personnel

Stimuler la  
croissance continue  
du sucre année  
après année

Retrouver la  
progression dans  
le marché des  
produits de l'érable

Exploiter la taille de  
nos opérations et  
notre savoir-faire

Réinvestir dans  
l'entreprise

Offrir un rendement  
à nos actionnaires

ROGERS

Lantic



# Le Pouvoir de notre réseau dans toutes nos communautés



## Rogers

## TMTC

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Siège social et raffinerie de sucre de canne<br/><b>Vancouver, C.-B.</b></li> <li>2. Usine de sucre de betterave<br/><b>Taber, ALB.</b></li> <li>3. Centre de distribution<br/><b>Toronto, ONT.</b></li> <li>4. Installation de mélange<br/><b>Toronto, ONT.</b></li> <li>5. Bureau de direction et raffinerie de sucre de canne<br/><b>Montréal, QC</b></li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>6. Siège social et usine d'embouteillage, et service des ventes et centre de distribution de l'Est<br/><b>Granby, QC</b></li> <li>7. Usine d'embouteillage, entrepôt et centre d'expédition<br/><b>Saint-Honoré-de-Shenley, QC</b></li> <li>8. Usine d'embouteillage, entrepôt et centre d'expédition<br/><b>Dégelis, QC</b></li> <li>9. Usine d'embouteillage, entrepôt et centre d'expédition<br/><b>Websterville, Vermont</b></li> </ol> |
|---|--|

La présence géographique de Lantic d'un océan à l'autre lui permet d'offrir un accès global et la souplesse nécessaire pour servir ses clients dans toutes les provinces

# Rogers Sugar en un coup d'œil (EXERCICE 2022)

1 006,1 M\$  
Revenus totaux

102,1 M\$  
BAIIA ajusté

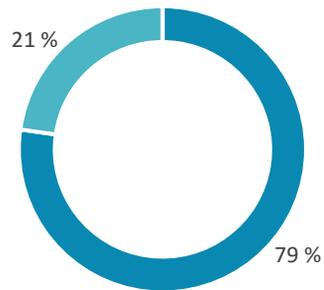
600 M\$<sup>(1)</sup>  
Capitalisation boursière

794 600  
tonnes métriques de sucre  
N° 1 au Canada

47 063 000  
livres de sirop d'érable  
N° 1 au monde

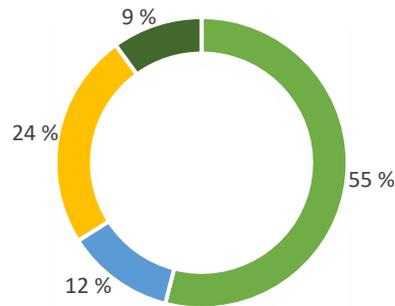
6,20 %  
Rendement du dividende

Revenus par secteurs  
EXERCICE 2022



■ Sucre ■ Produits de l'érable

Revenus du secteur du sucre par segment  
EXERCICE 2022



■ Industriel ■ Consommateur ■ Liquide ■ Exportation

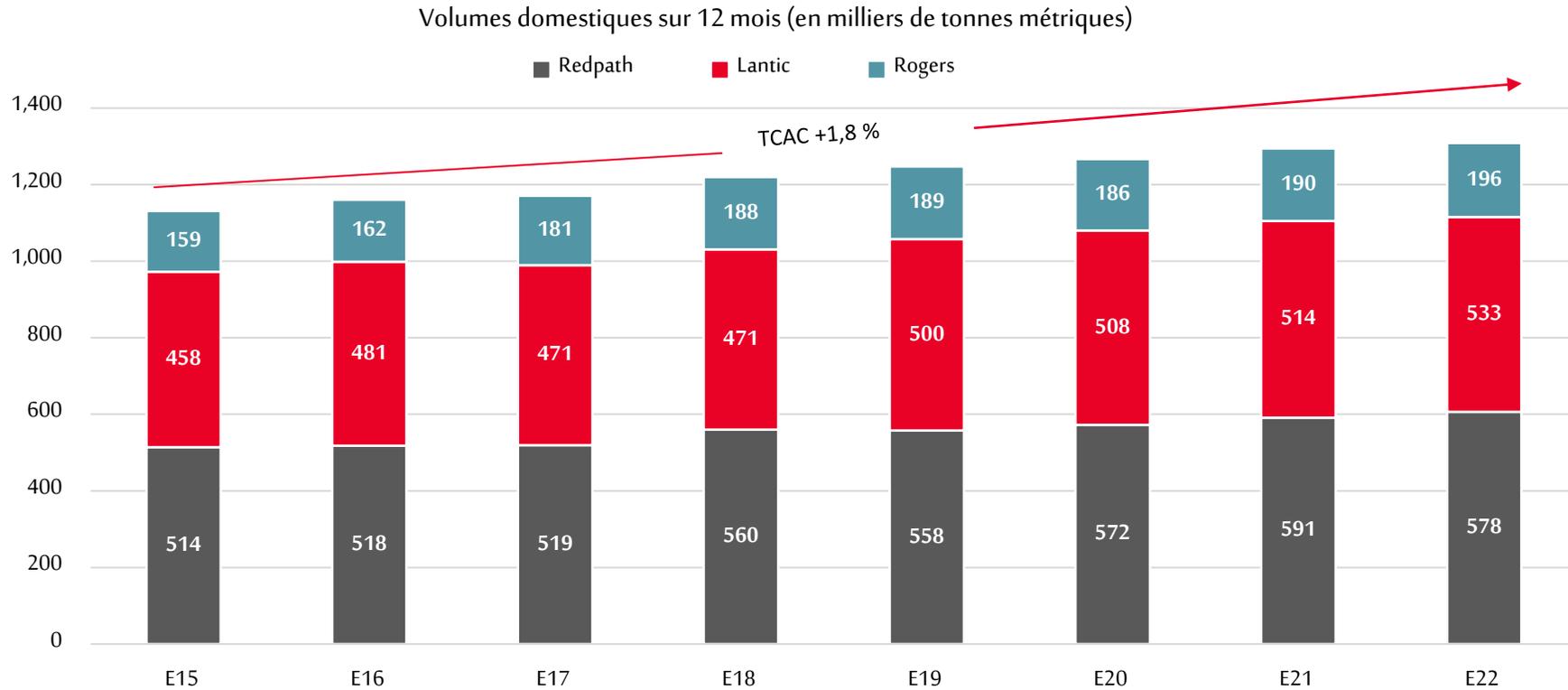
Revenus par répartition géographique  
EXERCICE 2022



■ Canada ■ États-Unis ■ Europe ■ Autres

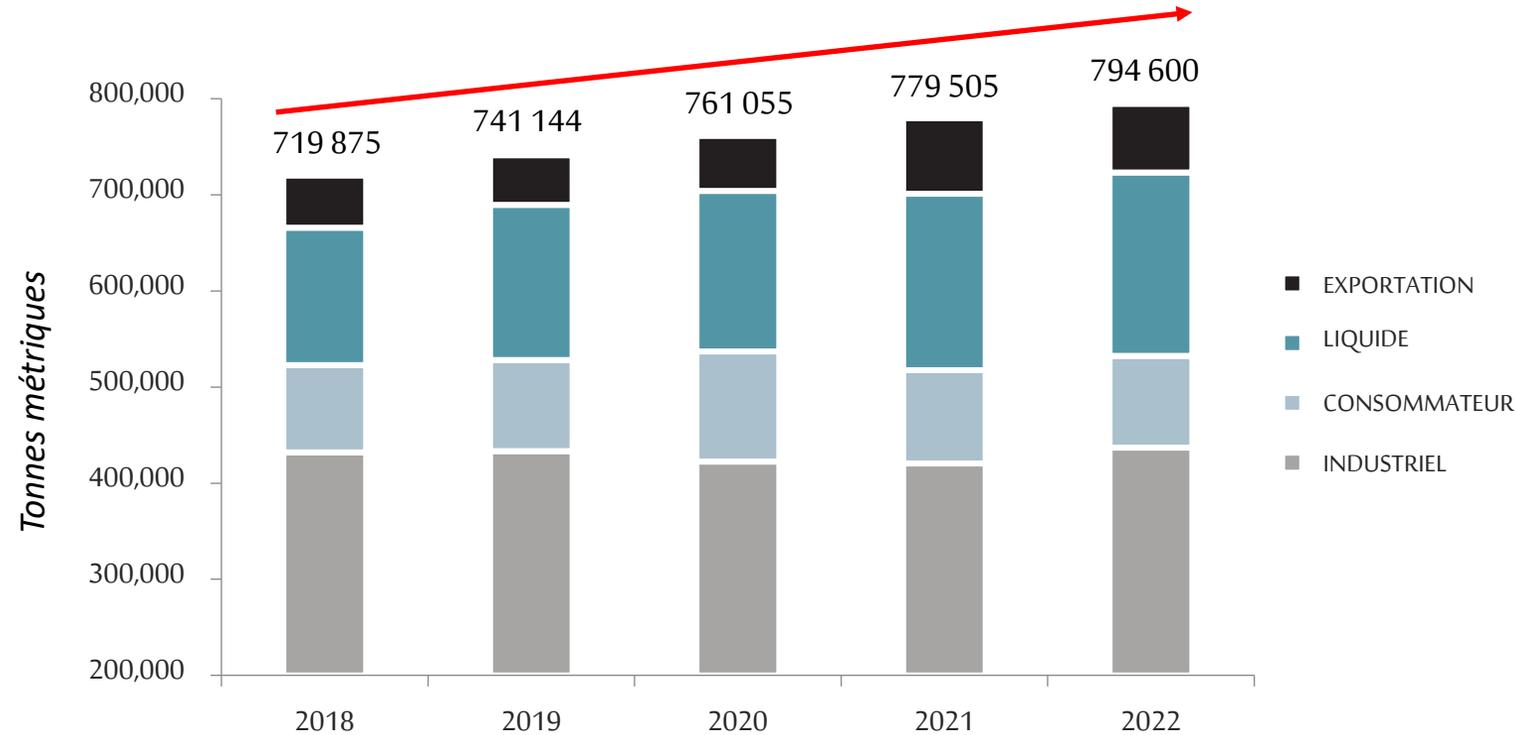
(1) Au 3 février 2023

# Marché canadien du sucre – volumes domestiques



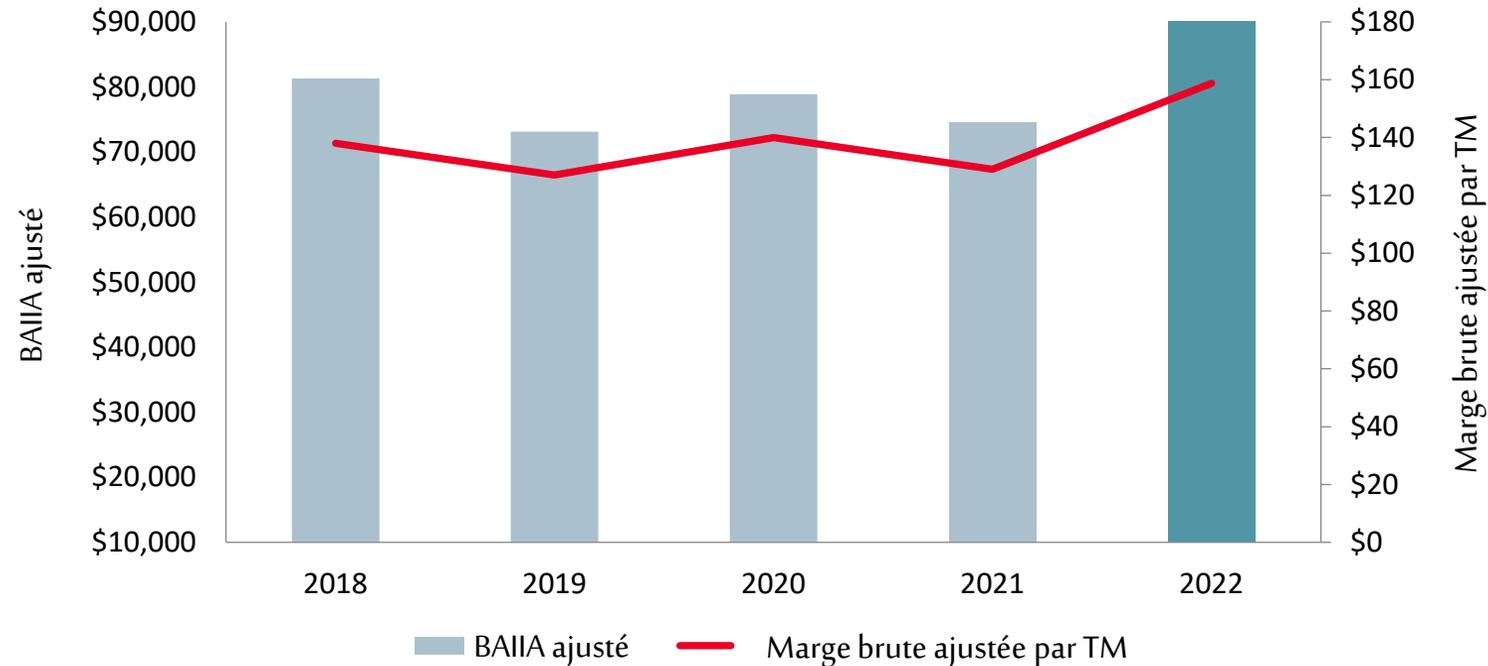
Croissance soutenue au fil des ans avec un TCAC de 1,8 %

# Tendance de la composition des ventes du secteur du sucre



- Le volume des ventes a augmenté de 2 % et de 2,5 % en 2022 et 2021, respectivement
- Croissance de 10,5 % du volume des ventes au cours des 5 dernières années
- L'Institut canadien du sucre prévoit que la demande de sucre au Canada continuera de croître au cours des 5 prochaines années.

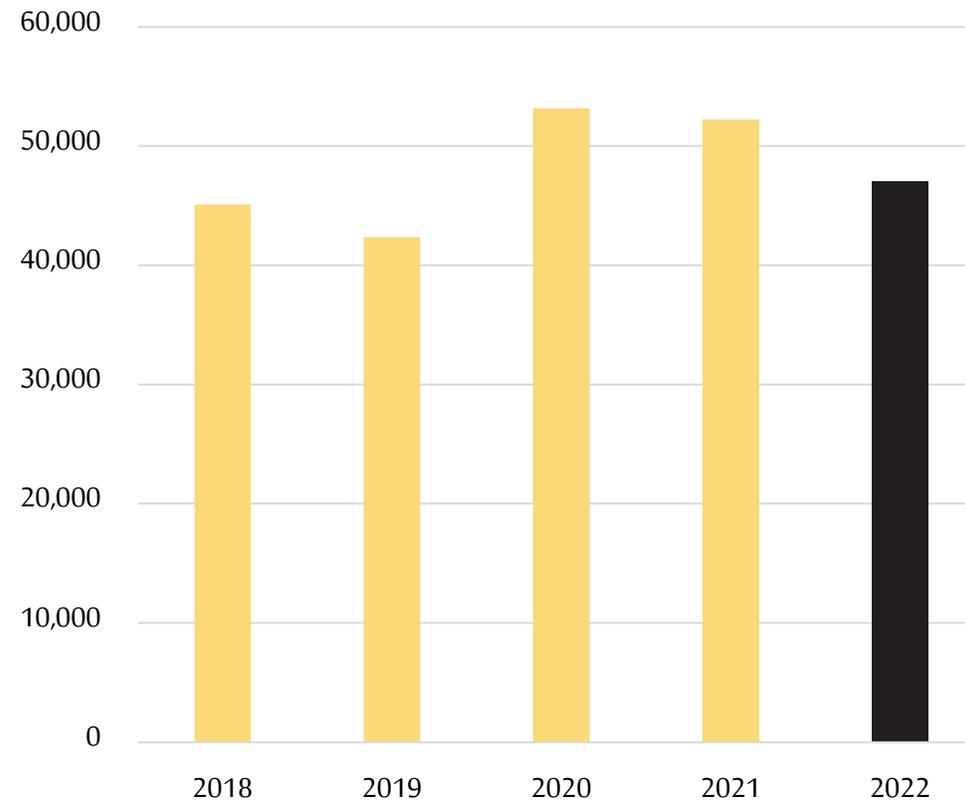
## Marge brutes ajustée et BAIIA ajusté pour le sucre



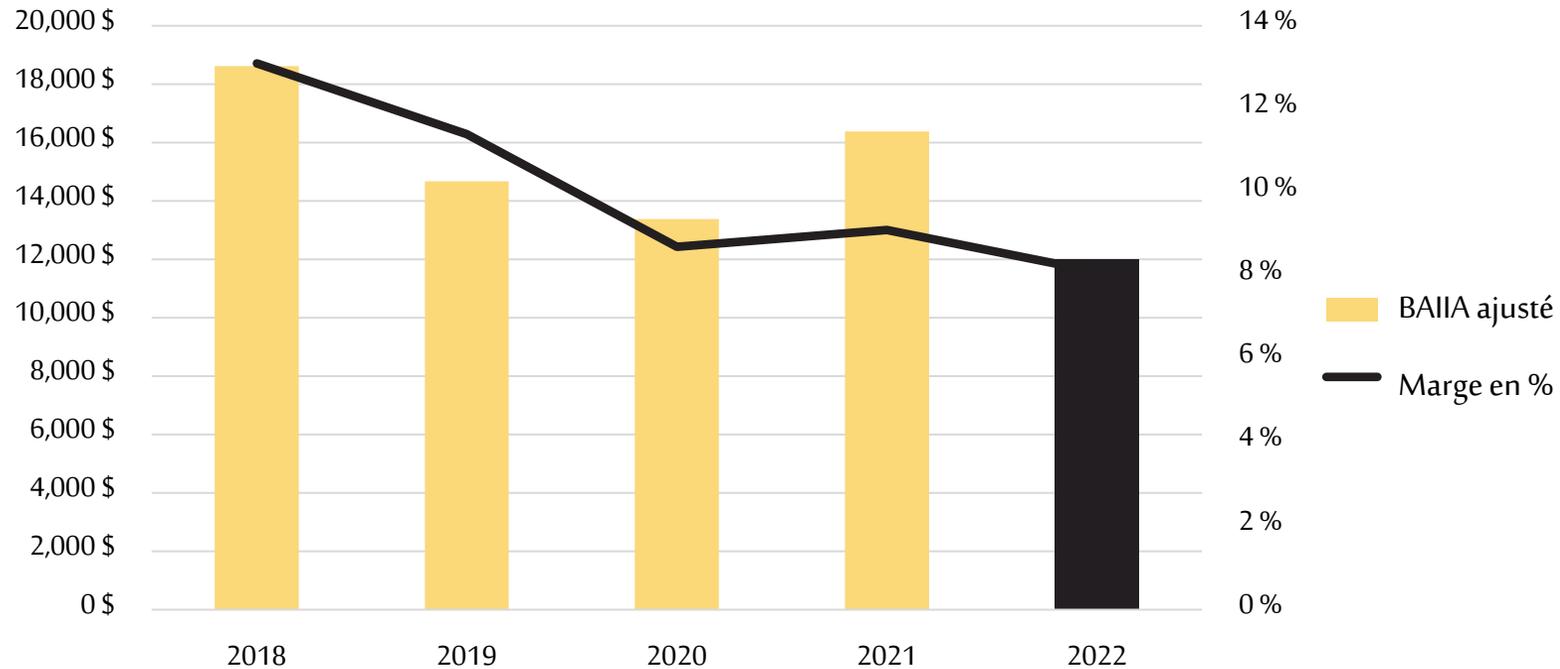
- Le BAIIA ajusté a augmenté de 15,5 M\$ ou 21 % par rapport à l'année dernière, en grande partie grâce à l'augmentation du volume et à l'amélioration des prix des activités de raffinage du sucre.
- La marge brute ajustée par MT s'est élevée à 159 \$/MT, soit une augmentation de 30 \$/MT par rapport à l'année dernière.

# Volume des produits de l'érable

- Le volume a diminué de 5,2 millions de livres par rapport à 2021, principalement en raison de la compétitivité du marché et de la baisse de la demande de certains de nos clients détaillants existants après la pandémie.
- Le volume pour 2022 reste supérieur à celui d'avant la pandémie.



## Marge et BAIIA ajustés des produits de l'érable



- La marge brute et le BAIIA ajustés ont diminué au cours de l'exercice 2022 par rapport à l'année dernière en raison de la baisse du volume des ventes et de la hausse des coûts d'exploitation, à la suite des pressions inflationnistes liées au marché.
- La dynamique du marché est difficile en raison de l'augmentation des coûts et de la forte concurrence.

## Résultats ajustés récents (non conformes aux PCGR)

|  | EF 2022                  | EF 2021                 | EF 2020                 |
|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| SUCRE (TM)                             | 794 600                  | 779 505                 | 761 055                 |
| SIROP D'ÉRABLE (EN MILLIERS DE LIVRES) | <b>47 063</b>            | 52 255                  | 53 180                  |
| (000)                                  |                          |                         |                         |
| RÉSULTATS AJUSTÉS                      | 75 990 \$                | 65 564 \$               | 67 929 \$               |
| <b><u>BAIIA AJUSTÉ</u></b>             | <b><u>102 138 \$</u></b> | <b><u>91 022 \$</u></b> | <b><u>92 259 \$</u></b> |
| BÉNÉFICE NET AJUSTÉ                    | 40 659 \$                | 33 866 \$               | 35 245 \$               |

- Solide performance du secteur du sucre, BAIIA ajusté record pour l'année 2022.
- Notre Société dispose d'une base stable qui soutient ses performances financières d'année en année.

# Flux de trésorerie disponibles

| (En milliers)   | EF 2022            | EF 2021            | EF 2020            |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION :</b>                           |                    |                    |                    |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION        | 21 552 \$          | 78 577 \$          | 64 601 \$          |
| ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE/INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS     | 48 773 \$          | (10 214) \$        | 1 019 \$           |
|   | <b>70 325 \$</b>   | <b>68 363 \$</b>   | <b>65 620 \$</b>   |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT :</b>                           |                    |                    |                    |
| PAIEMENT AU TITRE DES OBLIGATIONS LOCATIVES                 | (5 150) \$         | (5 487) \$         | (4 205) \$         |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT :</b>                         |                    |                    |                    |
| TOTAL DES DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS                       | (23 730) \$        | (24 678) \$        | (26 153) \$        |
| MOINS : EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DÉPENSES D'INVESTISSEMENT | 5 306 \$           | 6 847 \$           | 11 275 \$          |
|   | <b>(18 424) \$</b> | <b>(17 831) \$</b> | <b>(14 878) \$</b> |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE</b>                        | <b>46 751 \$</b>   | <b>45 045 \$</b>   | <b>46 537 \$</b>   |
| DIVIDENDES DÉCLARÉS   | 37 500 \$          | 37 300 \$          | 37 380 \$          |
| <b>Ratio de distribution des dividendes :</b>               | <b>80 %</b>        | <b>83 %</b>        | <b>80 %</b>        |

- Augmentation de 1,7 M\$ du FTD par rapport à 2021.
- Investissements en immobilisations corporelles relativement stables.
- Les flux de trésorerie disponibles en 2022 couvrent le paiement des dividendes.

# Perspectives d'affaires – Horizon 2023

- La performance financière devrait continuer à être solide et stable en 2023.
- Les perspectives de volume restent solides pour le sucre, en raison de la forte demande continue du marché domestique canadien du sucre industriel.
- La demande nord-américaine sous-jacente du secteur du sucre reste forte dans tous les segments de clientèle, grâce à une dynamique de marché favorable. Nous prévoyons que les améliorations des prix mises en œuvre au cours des derniers trimestres continueront à soutenir positivement nos résultats financiers, nous permettant d'atténuer l'impact actuel des pressions inflationnistes sur les coûts.
- Les conditions météorologiques défavorables dans la dernière phase de la période de croissance de l'année en cours ont eu un impact négatif sur la teneur en sucre des betteraves à sucre reçues. Nous avons l'intention de tirer parti de la capacité de production de nos raffineries de Vancouver et de Montréal pour atténuer la réduction potentielle de la production de notre usine de Taber.
- Nous nous attendons à ce que le secteur de l'érable se redresse et à ce que sa performance financière s'améliore légèrement en 2023 par rapport à 2022.
- Nous prévoyons de générer suffisamment de liquidités de nos activités pour continuer à investir dans nos usines et maintenir notre niveau de dividendes dans un avenir prévisible.

# Objectifs pour l'exercice 2023



Fournir un environnement de travail sûr et sain à nos employés.



Continuer à gérer efficacement la forte demande dans tous les segments de clientèle, soutenue par une dynamique de marché favorable.



Obtenir des résultats financiers solides et créer de la valeur pour nos actionnaires.



Progresser dans notre cheminement vers l'excellence en matière d'ESG.



Travailler à l'étape de conception et de planification de notre projet d'expansion prévue, qui augmenterait l'approvisionnement d'environ 100 000 tonnes métriques dans l'est du Canada au cours des deux ou trois prochaines années.



**ROGERS**

*Lantic*



[www.lanticrogers.com](http://www.lanticrogers.com)

[www.themapletreat.com](http://www.themapletreat.com)